



Plan de trabajo 2010

Resumen ejecutivo

A fines de 2009, ceibalJAM! se formalizó como una asociación civil sin fines de lucro reconocida por el Ministerio de Educación y Cultura, a partir de lo cual se abre un nuevo espectro de posibilidades.

A partir de esto, se ha elaborado un plan estratégico para el quinquenio 2010-2014, que marca 3 líneas de trabajo a seguir:

1. Consolidación de la comunidad ceibalJAM!
2. Desarrollo de software educativo
3. Aprender y enseñar tecnología

Para 2010 planeamos tomar un nuevo impulso, buscando formalizar convenios y encontrar apoyo económico que permita realizar más proyectos e incorporar nuevos conocimientos que sean de utilidad para el país en el marco del Plan Ceibal. Como paso inicial, hemos establecido como prioritario profesionalizar la gestión de la organización, conformando un equipo de trabajo contratado que pueda dedicar las horas necesarias para mantenernos organizados y gestionar el crecimiento, procurando la concreción de convenios y la financiación de proyectos estratégicos, como se describe más adelante.

Este documento describe nuestro plan de trabajo, procurando el apoyo de privados y públicos para su viabilización.



Plan de trabajo 2010

El trabajo en 2010 girará principalmente alrededor de 4 iniciativas estratégicas:

- I. **Gestión de la comunidad.** Establecer roles y grupos de trabajo que permitan continuar llevando adelante actividades, tomar decisiones ágilmente y mantener un diálogo fluido con otras organizaciones.
- II. **Reestructura del portal.** Incorporar herramientas que permitan realizar una mejor comunicación, facilite el compartimiento de conocimientos y la coordinación de equipos de trabajo.
- III. **Creación de oficina de proyectos (projects management office).** Establecer equipo de trabajo que combine personal rentado con socios voluntarios, trabajando en la estandarización y optimización de recursos mediante la repetición de aspectos en la ejecución de diferentes proyectos.
- IV. **Intercambio internacional.** Fortalecer la comunidad ceibalJAM! realizando actividades de intercambio con la comunidad internacional de desarrolladores de software libre educativo.

I. Proyecto de Gestión de la comunidad

Objetivos generales

Este proyecto se enmarca dentro de una serie de objetivos particulares planteados para la comunidad, que implican la aplicación de **metodologías de trabajo** para la comisión directiva y los socios.

Asimismo, se propone implantar la figura de un **Director Ejecutivo**, que será una persona contratada para:

- Ejecutar los planes prioritarios establecidos por la comisión directiva de ceibalJAM!
- Mantener interacción fluida con la comunidad
- Coordinar la realización de encuentros de desarrolladores
- Difundir el ceibalJAM!, los planes y los logros
- Procurar donaciones y acuerdos de cooperación con otras organizaciones

Objetivos específicos

Gestión profesional de la asociación civil ⁽¹⁾:

- Definir organigrama de trabajo que comprometa a un grupo de socios y el personal rentado a tareas específicas de gestión y administración.
- Realizar reuniones mensuales de la comisión directiva y asambleas de socios cada 3 meses.
- Definir grupos de trabajo para cada una de las líneas de trabajo planteadas en el plan estratégico. Estos grupos definirán los procesos de trabajo a seguir.



- Establecer grupo de trabajo para realizar la comunicación, prensa y marketing de la asociación.
- Disponer, a través de convenios, al menos un lugar físico con conexión a Internet que sirva como centro de actividades.

Difusión de la asociación civil, procura de donaciones y acuerdos de colaboración⁽¹⁾:

- Presentación de los planes de trabajo (plan estratégico y el plan de trabajo 2010) de ceibalJAM! a:
 - Actores principales del Plan Ceibal (LATU, ANEP, MEC, ANTEL, CEP, CES, IPA, AGESIC, ANII, RAP Ceibal, etc.)
 - Agrupaciones de docentes y organizaciones sociales interesadas en la causa.
 - Privados con interés en la causa dentro de sus áreas de Responsabilidad Social Empresarial.
 - Mundo académico, principalmente Universidad de la República, Universidad Católica del Uruguay, Universidad de Montevideo, Universidad ORT, Universitario Autónomo del Sur y Universidad del Trabajo del Uruguay. No se descarta contactar con otros centros de enseñanza técnica del Uruguay.
 - Agrupaciones artísticas, como Dorkbot, Subte Municipal, Museo Nacional de Artes Visuales, FMEG, etc.
- Procura de donaciones y acuerdos interinstitucionales para llevar adelante proyectos.
- Procura de acuerdos con Universidades y otras instituciones académicas de:
 - Intercambiar conocimientos e infraestructura para la realización de laboratorios de investigación en tecnologías.
 - Promover la realización de cursos y asignaturas de taller que hagan crecer el volumen de gente con conocimientos técnicos
 - En particular, a la UdelaR se le propondrá
 - Repetir y extender la experiencia de formación previa que implicó Taller de Telemática en 2008, Fac. Ingeniería, UR.
 - Realizar actividades en conjunto con su nuevo Espacio Interdisciplinario. En particular se promoverá la incorporación a ceibalJAM! de algunos de sus integrantes.
 - Procurar realizar proyectos conjuntos con docentes, estudiantes y ex-estudiantes de Flor de Ceibo.
 - Continuar apoyando las tareas de formación docente promovidas por la cátedra de Ciencias de la Comunicación (Prof. Fernando da Rosa)
- Promoción de la realización de actividades artísticas con XOs (por ejemplo, coordinar con un grupo de voluntarios para realizar instalación artística con XOs, con software desarrollado para la ocasión, que cuente con la participación de niños).

Realización de encuentros y talleres^(1,3):

- Encuentros ceibalJAM! en Montevideo.
 - Realizar 2 encuentros, en la línea que se venían realizando los años anteriores, en Mayo y Setiembre.
 - Realizar entre Marzo y Noviembre mini-jams en forma semanal o bisemanal. Estos serán encuentros de 2 o 3 horas en que se juntarán desarrolladores para intercambiar conocimientos e impulsar proyectos nuevos o en marcha.
- Realizar 2 encuentros ceibalJAM! en el interior.
- Realizar la 1er entrega de premios "Terrones 2010", a los proyectos y socios destacados (Diciembre).
- Realizar talleres de divulgación.
 - Dar charlas en Flisol 2010.
 - Dar charlas en el Encuentro Nacional de Voluntarios 2010.
 - Promover entre los socios la realización de talleres de divulgación en distintos puntos del país.
 - Incluir talleres para públicos docente y artista en los encuentros ceibalJAM! que se realicen en el año.

Promover la realización de cursos⁽³⁾:

- Promover en la comunidad la realización de cursos de python y tecnologías web
- Apoyar a los cursos de blogging a ser realizados por la organización Tus Ideas Valen

II. Proyecto de Reestructura del portal

Objetivos generales

Realizar una revisión completa de la arquitectura y diseño del portal <http://ceibaljam.org>, principalmente para hacerlo más amigable y usable a los distintos públicos que acceden (programadores, diseñadores, docentes, niños, padres, etc.).

Establecer buenas prácticas que permitan aprovechar al máximo la infraestructura web en beneficio de la comunidad.



Objetivos específicos

Desarrollar mejoras al portal^(1,2,3):

- Incorporar nueva arquitectura de información y rediseño gráfico
- Dotarlo de más herramientas de desarrollo colaborativo.
- Integrar la lista de descargas y proyectos del portal con la de SugarLabs.
- Newsletter para suscriptores, como mecanismo de informar las novedades.
- Nuevas herramientas para que docentes propongan desarrollos de su interés.
- Herramienta en el portal para que los socios puedan votar desde el portal cuáles son los proyectos más importantes que debe llevar adelante ceibalJAM!
- Incorporar herramientas para cursos online y otras facilidades de documentación colaborativa.
- Promover la realización de cursos online sobre la XO y algunas de sus actividades junto a RAP Ceibal y Flor de Ceibo.

Promover buenas prácticas de uso de las herramientas web^(1,2,3):

- Organización de listas de distribución por email
- Establecer y promover normas de uso de las herramientas del portal

III. Creación de oficina de proyectos

Objetivos generales

Establecer una oficina de gestión de proyectos, contratando personal para:

- Facilitar el trabajo de los desarrolladores de software libre educativo para el Plan Ceibal, mediante herramientas de seguimiento y de apoyo.
- Coordinar efectivamente los distintos proyectos en marcha, así como los recursos a disposición de la asociación civil que sean de utilidad para ellos.
- Procurar acuerdos de apoyo que viabilicen el desarrollo efectivo de proyectos.

Objetivos específicos

Apoyo a desarrolladores⁽²⁾:

- **Apoyo a proyectos independientes.** A Febrero 2010 hay varios proyectos en marcha: Conozco Uruguay, EduBlog, Ceibal-Chess, PlayGo, QuinTeTi, TetrisMat, Batalla Naval, pippyJAM!, CeibalRadio, TuxMath, Paréntesis, CeibalMaps, XiXo, entre otros. Se seguirá dando apoyo en los mini-jams y en los encuentros ceibalJAM!, a través de las herramientas del portal y con



los aportes que sus desarrolladores soliciten que la comunidad les pueda brindar.

- **Programa de préstamo de computadoras a desarrolladores.**
 - Continuar con el programa de préstamos de computadoras (actualmente se cuenta con 40 computadoras XO brindadas por OLPC, de las cuales 25 están prestadas para el desarrollo de proyectos del ceibalJAM!).
 - Establecer equipo de seguimiento para asegurar que como contrapartida se desarrolle software libre con código accesible desde el portal ceibaljam.org.
- **Programa de pasantías.**
 - Elaborar propuesta formal de sistema de pasantías, que atienda distintas modalidades (con pago o sin pago, con lugar de trabajo o a distancia, personas individuales o equipos, etc.)
 - Realizar presentación de la propuesta a instituciones educativas, empresas privadas y otras organizaciones.
 - Procurar inserción de pasantes en proyectos, de acuerdo a las prioridades definidas por la comisión directiva.
- **Elaboración de proyectos para búsqueda de apoyos económicos.**
 - Convocar a grupos de trabajo a presentar proyectos de desarrollo de software libre adecuado al Plan Ceibal.
 - Ayudar a completar grupos de trabajo y formalizar proyectos.
 - Establecer convenios interinstitucionales que brinden las herramientas a los desarrolladores para llevar a cabo sus proyectos.
- **Coordinación de recursos.**
 - Mejorar las herramientas del portal para formar grupos de trabajo alrededor de proyectos.
 - Hacer repositorio de recursos materiales a disposición, accesible desde el portal, y mecanismo para hacer solicitudes (a administradores, gestores, socios o directivos, según se establezca).
 - Coordinar el programa de préstamo de computadoras con el programa de pasantías, principalmente para los proyectos establecidos como prioritarios.

Promover la aplicación de buenas prácticas^(2, 3):

- **Sello de producción ceibalJAM!.** Definición de pautas de calidad para software elaborado por ceibalJAM!
- **Metodologías de desarrollo abiertas.**
 - Establecer acuerdo con SugarLabs para compartir procedimientos y herramientas de desarrollo abierto.
 - Realizar talleres de difusión de buenas prácticas en los encuentros ceibalJAM!
- **Metodologías de desarrollo interdisciplinarias.**

- Procurar acuerdos con Universidades y centros de enseñanza para investigar sobre estas metodologías.
- Realizar actividades de análisis de requerimientos y prueba de prototipos con niños, docentes, padres y otros usuarios potenciales de los sistemas.
- Incorporar herramientas al portal que favorezcan el diálogo entre actores con distintos perfiles.
- **Documentación de sistemas.**
 - Mejorar las herramientas del portal para que sea más sencillo aportar documentación en forma colaborativa sobre lo que se investiga y se desarrolla.
 - Incorporar la temática de documentación a los talleres de buenas prácticas que se realicen.
 - Analizar la receptividad de realizar un encuentro JAM dedicado a la documentación.
 - Producción de material y cursos online.
- **Enseñar el funcionamiento de los sistemas desarrollados por ceibalJAM!.**
 - Realizar talleres sobre los sistemas desarrollados y su funcionamiento interno en los encuentros ceibalJAM!
 - Promover la mejor documentación del funcionamiento de estos sistemas en el portal.

IV. Proyecto de Intercambio internacional

Objetivos generales

Lograr un efectivo intercambio con la comunidad internacional de desarrolladores de software libre educativo, que enriquezca a la comunidad ceibalJAM! y le abra nuevas oportunidades.

Objetivos específicos

- Procurar acordar un MOU (Memorandum of Understanding) con SugarLabs, para compartir infraestructura y conocimientos⁽¹⁾.
- Organizar 1er Encuentro internacional de desarrolladores de software libre educativo (Agosto)^(1,2,3).
- Habilitar la participación de socios en encuentros internacionales de interés de la comunidad^(1,3).
- Participar activamente en la lista olpc-sur^(1,2,3)
- Integrar al portal las herramientas provistas por otras organizaciones internacionales^(1,2)

Nota: En la descripción de los proyectos, se especifica qué línea estratégica sigue cada actividad planificada:

- (1) Consolidación de la comunidad ceibalJAM!
- (2) Desarrollo de software educativo
- (3) Aprender y enseñar tecnología